



# Stichting Bijzonder en toch Gewoon

Coöperatieve woongroep voor mensen met ASS en een verstandelijke beperking

## Beleidsplan 2020-2023

03-08-2020

### **1. Inleiding**

De Stichting is opgericht in 2012 om een of meer woonvoorzieningen te realiseren voor mensen met autisme, een verstandelijke beperking en complexe zorgvraag.

In de eerste jaren heeft het accent gelegen op oriëntatie in het werkveld van de zorg en bij woningcorporaties en gemeentes over een locatie en passende woning.

Eind 2014 ontstond de mogelijkheid een woning aan te kopen van Vanboeijen en was er een beginnende samenwerking met ouders van een tweede deelnemer. Uiteindelijk werd dit een vliegende start, zonder gedegen voorbereiding, maar met vertrouwen.

Van de ervaring met de aankoop van de woning en het streven om werkende weg in samenwerking met andere ouders van bewoners de woongroep op te starten en te ontwikkelen, hebben we veel geleerd.

We hebben een nieuwe start gemaakt op basis van een heroverweging van het beleid dat al doende ontwikkeld is. Dit heeft geleid tot het onderhavige beleidsplan voor de jaren 2020-2023.

### **2. Doelstelling van STBG**

In de statuten is aangegeven:

*“De stichting heeft ten doel het ontwikkelen, beheren en exploiteren van een of meerdere kleinschalige voorzieningen voor mensen met een Autisme Spectrum Stoornis, die op basis van eigen regie op hun eigen wijze geïntegreerd in de maatschappij willen leven en hen voorts in dit kader te vertegenwoordigen en hun belangen te behartigen, een en ander in de meest ruime zin des woords.”*

De bedoeling van de oprichters is om zich primair te richten op mensen met ASS, een verstandelijke beperking en een bijzondere zorgvraag, met een indicatie op het niveau van ZZZP-VG 6 en 7. Mensen met een bijzondere zorgvraag waar de reguliere zorgaanbieders veelal onvoldoende op kunnen inspelen. Daarnaast kunnen ook aan mensen met een afwijkende indicatie, maar wel een complexe zorgvraag rondom autisme worden toegelaten.

Hierin wil STBG een onderscheidend woon en zorgaanbod realiseren.

---

STICHTING BIJZONDER en toch GEWOON



### **Onderscheidend wonen:**

- Een locatie in rustige omgeving met zo weinig mogelijk storende invloeden en met voldoende mogelijkheden voor sociaal verkeer in de nabijheid, t.w. winkels, horeca, openbaar vervoer etc.
- Een woning met de mogelijkheid voor individueel wonen in combinatie met de mogelijkheid om te participeren in gemeenschappelijke activiteiten zoals samen eten, vrije tijd besteden etc. Dit om werkelijke zorg op maat te kunnen bieden
- De aankoop van het pand aan de Sparrenlaan 22-24 te Assen past hier goed bij.

### **De begeleiding die STBG wil realiseren voor de bewoners onderscheid zich, naast de specifieke gerichtheid op mensen met autisme, door:**

- De persoonlijke betrokkenheid bij de bewoners en de aandacht voor hun mogelijkheden tot zelfbeschikking en ontwikkeling.
- Een klein en stabiel team van vaste begeleiders.
- Het samenspel met ouders en/of directe verwanten en vrienden van de bewoners.
- De kwaliteit van de fijngevoelige afstemming op de bewoners.
- De aandacht voor de persoonlijke ontwikkeling en het bewustzijn van de begeleiders.

### **En verder wil STBG zich onderscheiden in de participatie van verwanten en het persoonlijk netwerk van de bewoners door:**

- Partnerschap met ouders en/of directe verwanten van de bewoners.
- De vertegenwoordiging van de bewoners in de Stichtingsraad.

## **3. Beleid**

### **3.1. de Woning**

Uitgangspunt is dat de woning geschikt is voor mensen met autisme. D.w.z. functioneel ingedeelde en herkenbare ruimtes, die afgestemd zijn op het voorkomen van overprikkeling. De woning dient te beschikken over appartementen waar mensen volledig op zichzelf kunnen verblijven en gemeenschappelijke ruimtes waarin activiteiten in het kader van een gezamenlijke dagstructuur kunnen plaatsvinden. Bewoners kunnen dan, afhankelijk van hoe het met hen gaat en de afspraken over het leefplan, deelnemen aan de activiteiten in het kader van de gemeenschappelijke dagstructuur, dan wel de rust van het eigen appartement opzoeken. Dit sluit aan op de begeleidingsvisie, n.l. dat de individuele zorgvraag centraal staat.

De woning aan de Sparrenlaan is in het najaar van 2015 verbouwd en begin 2016 ingericht v.w.b. de begane grond. Dit heeft geresulteerd in 2 appartementen en ruimtes die geschikt zijn voor gemeenschappelijk gebruik.

De appartementen op de bovenverdieping zijn inmiddels ook verbouwd. Op nr. 24 is op de eerste verdieping een eetkamer met kitchenette, zitkamer en badkamer gecreëerd en een derde kamer en bergkamer op de tweede verdieping. Op nr. 22 is op de eerste verdieping 1 grote zit/eetkamer



gerealiseerd met volwaardige keuken en een badkamer en een slaapkamer en bergruimte op de tweede verdieping.

Er is in de komende jaren groot onderhoud nodig van de platte daken en het het buitenwerk moet geschilderd worden. Hiervoor is nu nog geen geld beschikbaar, dus waar nodig doen we kleine reparaties zelf met vrijwilligers.

De huur wordt vastgesteld op het maximum waarvoor nog huurtoeslag gekregen kan worden. En voldoende om het pand te kunnen onderhouden en de bankfinanciering te dekken. De ruimte die overblijft kan in overleg gebruikt worden voor aflossing van de particuliere leningen, dan wel andere wenselijke investeringen/uitgaven.

Zolang een appartement nog niet gebruikt wordt door een deelnemer uit de doelgroep, kan deze tijdelijk worden verhuurd aan een passende bewoner om de exploitatiekosten te dekken.

Ook wordt gezocht naar een begeleider die in de opstartfase in de woning wil wonen, waarmee flexibeler ingespeeld kan worden op de zorgbehoefte van de startende groep.

Vervolgens zal een plan worden uitgewerkt om tot een vijfde appartement te komen. We houden er rekening mee dat de financiële inbreng van een vijfde deelnemer nodig is om de organisatiekosten te kunnen dekken.

### 3.2. de Zorg

Sinds de aankoop van de woning is ervaren dat het ontwikkelen van de woongroep in nauw overleg met ouders en verwanten best veel vraagt. Een goede begeleiding van de proces is van groot belang. Het dilemma is dat er in eerste instantie nog geen inkomsten zijn waaruit deze begeleiding betaald kan worden. Omdat de start in 2015 mislukt is vanwege het ontbreken van deze begeleiding is nu op voorhand gezocht naar een begeleidingspartner voor dit proces. Hiervoor zijn afspraken gemaakt met “Stichting Vaartzicht”. Zij zijn bereid om in de opstartfase in eerste instantie zonder vergoeding te ondersteunen en later in de reguliere exploitatie deel te nemen.

Omdat gewerkt wordt met PGB's lukt het niet om arbeidsvoorwaarden op het niveau van de CAO te betalen. Om deze reden wordt er voor gekozen om als Stichting geen dienstverbanden aan te gaan met begeleiders, maar de begeleiders rechtstreeks in dienst te laten komen bij de deelnemers op basis van PGB overeenkomsten. De Stichting ondersteunt de bewoners daarbij en behartigt hun belangen in de zorg, maar treedt dus niet op als werkgever.

STBG wil zich richten op begeleiders die er echt voor kiezen om niet in de reguliere zorg te werken, maar juist in de kleinschalige zorg waarin op basis van persoonlijke relatie met de deelnemers gewerkt kan worden. Veel van deze mensen nemen genoeg met een lager inkomen, zolang ze maar met hun hart kunnen werken. Daarnaast zetten we in op een stabiel en voorspelbaar rooster met lange diensten, waardoor het aantrekkelijker wordt om bij ons te werken.

Zodra er 3 of meer bewoners uit onze doelgroep wonen, ontvangen de bewoners een zgn. “Wooninitiatieven toeslag” van het zorgkantoor die gebruikt kan worden om de organisatiekosten van te betalen. Stichting Vaartzicht zal dan op basis van dit bedrag de werving en selectie (in samenwerking met bewoners en verwanten), de organisatie van het team, de contracten, de dienstroosters en de uren opgaves aan de SVB ondersteunen. Zolang dit nog niet mogelijk is, wordt de ondersteuning verzorgd door een vrijwilliger van het bestuur.

De wettelijk vertegenwoordigers van de bewoners controleren dit voor hun aandeel en zorgen voor de uiteindelijke declaratie bij de SVB.



Daarnaast zal Stichting Vaartzicht zorginhoudelijke ondersteuning bieden aan de deelnemers die doorberekend wordt aan de individuele PGB's.

Ondersteuning door een orthopedagoog wordt in de vorm van zorg in natura beschikbaar gesteld aan de deelnemers. Er wordt naar gestreefd dat alle deelnemers hiervoor dezelfde orthopedagoog gebruiken, zodat dit de effectiviteit van de ondersteuning ten goede komt.

Er wordt toegewerkt naar een dienstrooster waarbij steeds 2 gekwalificeerde begeleiders aanwezig zijn tijdens de openingstijden (door de week gesloten als bewoners naar de dagbesteding zijn) en 1 begeleider tussen 22.00 en 07.30 uur. Dit betekent dat we minimaal 4 deelnemers nodig hebben (2x ZP-VG6 en 2x ZP-VG 7) om tot een sluitende exploitatie te komen. We houden er rekening mee dat we moeten opschalen naar 5 bewoners om de organisatiekosten te kunnen dekken.

### 3.3. De samenstelling van de deelnemersgroep

Er wordt gestreefd naar een stapsgewijze uitbreiding van de deelnemersgroep. Dit betekent dat er steeds 1 nieuwe deelnemer kan komen en dat daar de zorg voor ontwikkeld en geïntegreerd wordt, voordat een volgende bewoner er bij komt. Uiteindelijk worden bewoners gezocht, die enerzijds qua zorgvraag bij elkaar passen en anderzijds betrokken verwanten hebben die willen en kunnen participeren in dit woonproject.

Stichting Vaartzicht heeft hierbij een adviserende en ondersteunende rol. Het bestuur is uiteindelijk verantwoordelijk voor het voorstel voor samenstelling/uitbreiding van de deelnemersgroep en de Stichtingsraad moet hier haar goedkeuring aan geven..

Voor de werving van nieuwe deelnemers brengen we ons initiatief onder de aandacht door middel van onze web site, sociale media, via de Nederlandse vereniging voor Autisme en MEE (consulenten en ede woonwinkel).

### 3.4. Financiering en exploitatie

De financiering van de woning bestaat uit een bankhypotheek en een particuliere rentevrije lening. De particuliere rentevrije lening is een noodzakelijke voorwaarde om tot een sluitende exploitatie te komen zolang nog niet alle appartementen bezet zijn. De rente die de bank vraagt voor een zakelijke hypotheek is n.l. aanzienlijk hoger dan de rente die een particulier betaalt voor zijn/haar hypotheek.

Uitgangspunt is om, zodra de 4 appartementen bezet zijn, de totale lening via de bank te financieren, waarbij de huuropbrengsten voldoende zijn om de kosten van rente en aflossing van de bankhypotheek, verzekeringen alsmede onderhoud en aanpassing te dekken. Eventueel aangevuld met inkomsten uit het vriendennetwerk.

De financiering van de uitbreiding met een vijfde appartement moet gedekt worden uit de extra huuropbrengsten.

De huidige 2 bewoners hebben nu nog eigen nuts- en energieaansluitingen. Het is de bedoeling dat de Stichting deze overneemt en de kosten verrekend met de bewoners. Dit betreft GEW en TV met internet.

De zorg wordt volledig gefinancierd uit PGB's, zonder directe tussenkomst van de Stichting. De wooninitiatieven toeslag zal wel door de Stichting worden geïncasseerd en gebruikt om de diensten van Stichting Vaartzicht te betalen. Om tot een bezetting van 2 begeleiders tijdens openingstijden te komen is in totaal ca. €300.000,= aan PGB's nodig (inclusief organisatiekosten t.l.v. wooninitiatieven toeslag).



In de opstartfase zullen de PGB's niet toereikend zijn om de 24 uurs-zorg 7 dagen per week te realiseren. Er zal dan in overleg met de deelnemers besloten worden tot sluiting tijdens (een deel van de) weekenden of tijdens "collectieve" vakanties.

Voor investeringen of extra uitgaven ten behoeve van de kwaliteit van leven van de bewoners zal een beroep gedaan worden op fondswerving.

## 4. Organisatie

### 1. Bestuur

Het bestuur bestaat statutair uit minimaal 3 personen:

Een onafhankelijk voorzitter, een penningmeester en een secretaris.

Op dit moment bestaat het bestuur nog maar uit 2 personen:

Leo Gerrebrands (mede initiatiefnemer) in de functie penningmeester en voorzitter a.i. en Karel Rikels in de functie van algemeen bestuurslid.

Er is al langere tijd een vacature voor de functie van (onafhankelijk) voorzitter.

Het bestuur werkt volledig op vrijwillige basis en brengt geen onkosten in rekening.

Tot nu toe is veel informeel afgestemd en weinig in formele vergaderingen en notulen vastgelegd. Een goede onderlinge communicatie is van groot belang. Bij uitbreiding van de deelnemersgroep zal hier meer structuur in moeten komen, om te waarborgen dat ieder voldoende betrokken kan zijn.

Er zal minimaal 2 x per jaar een formele bestuursvergadering gehouden worden over de plannen, budgetten en evaluatie daarvan.

Daarnaast meerdere keren per jaar bijeenkomsten met de ouder/verwanten groep om uit te wisselen en af te stemmen over de invulling van het leven van onze bewoners en de zorg en begeleiding die zij krijgen.

### 2. Stichtingsraad

De stichtingsraad bestaat uit vertegenwoordigers die namens de bewoners optreden. De wettelijk vertegenwoordiger van de bewoner kan zelf deelnemen, of iemand aanwijzen die namens de bewoner deelneemt aan de Stichtingsraad. In dit laatste geval dienen de overige leden van de Stichtingsraad hiermee in te stemmen. Zo kan een lid van de Stichtingsraad eventueel meer dan 1 bewoner vertegenwoordigen. De onafhankelijk voorzitter van het bestuur is tevens voorzitter van de Stichtingsraad.

De Stichtingsraad komt minimaal 2 x per jaar in vergadering bijeen. Zij evalueert de uitvoering van het beleid door het bestuur en dient goedkeuring te geven aan de jaarplannen. Ook de aanstelling van nieuwe bestuursleden behoeft de goedkeuring van de Stichtingsraad.

### 3. Samenwerkingspartners

De Stichting heeft met Stichting Vaartzicht een samenwerkingsovereenkomst gesloten t.b.v. de ondersteuning van de uitvoering van de zorg. Dit is bedoeld voor de langere termijn. Er zal



periodiek geëvalueerd worden of de samenwerking leidt tot de gewenste resultaten en afspraken kunnen periodiek worden bijgesteld.

De beslissingen hierover worden door het bestuur voorbereid en behoeven eveneens de goedkeuring van de Stichtingsraad.

#### **4. Planning en uitvoering**

Er wordt van uitgegaan dat het ontwikkelen van de woongroep tot de gewenste situatie van 5 bewoners binnen een tijdsbestek van 3 jaar goed mogelijk is.

D.w.z. dat uiterlijk medio 2023 de woongroep compleet is met een sluitende, toekomstbestendige exploitatie.

Er wordt verwacht dat vanaf midden 2020 jaarlijks 2 nieuwe bewoners opgenomen kunnen worden waarmee midden 2023 de bezetting van 5 bewoners uit de doelgroep te bereikt wordt.

De zorg zal worden uitgevoerd met een team van 8 à 9 begeleiders. Het team zal stap voor stap mee groeien met het aantal bewoners.

Zo mogelijk wordt gestart met tijdelijke verhuur aan passende bewoners, in afwachting van de definitieve bewoners. De realisatie van het vijfde appartement op de benedenverdieping voorzien we medio 2023. Er is een uitbouw nodig die deels als uitbreiding van de gemeenschappelijke ruimte op nr. 22 en deels voor het appartement op nr. 24 beneden gebruikt gaat worden. De geraamde investering hiervoor is ca. €50.000,=

Medio 2021 zal de voortgang van het project geëvalueerd worden en eventueel bijstelling van het beleid plaatsvinden.